

????????????????????????????????.

??????.....????????????????????????????????.

????????????????“SAFe”????????“SCRUM”????????????????.

????????????????????????????????.

????????????????????????????????.

????????????????????????????????.

????????????????????????????????.

????????????????????????????.

????????????????????????????????.

????????????????????????????????.

????????????????????????????????.

????????????????????????????????.

????????????????????“SAFe”????????“SCRUM”?.

SAFE?SCRAM????????????????????????????.

????????????????????.

??.

????????????????????????????.

???????????????????????????????? Kindle ??.

???? 3 ??? Kindle ???.

??.

??.

????????????????????????????????.

?????????????????

??.

????????????????????.

????????????????????????????????????.

??????????????.

????????????????????.

????????????????????????????.

??????????????.

????????????????????.

??????????.

????????????????????.

????????.

??????????????.

????????????????????????.

??????????????.

????????????????????.

??????????????????.

??????????????.

????????????????.

????????????????????????????.

????????????????????????.

??????????????????.

???????????? 2000 ?????.

2000 ?????????????.

??????????????????.

????????????????????????????.

????????????????????????????.

????????????????????????????.

????????????????????????????????.

????????????????????????????.

????????????????.

????????????????????.

????????????????????????????????.

????????????.

????????????????????“SAFe”??“SCRUM”????.

????????.

????????????????????????????.

????????????????????????.

????????????.

?????????Erich????????.

????????????????.

????????????????.

????????????????.

????????????????????????????.

????????????????????????????.

????????????????????.

????????????????????????.

????????????????????.

????????????????????????.

????????.

????????????.

????????????.

????????.

????????????????????????????????.

????????????????.

????????????????.

????????????????.

????????????????????.

?????????

?????????????

?????????????

?????????????????????

???

?????????????????????

?????????????????

?????????

?????????????????

?????????????????????

?????????????????

?????????????????????

?????????????????

?????????????

?????????????????????

?????????????????????

?????????????????

?????????????

?????????????????????

?????????????????

?????????????????

?????????????????????

?????Netflix ??????????

?????????????????????

????????????????? 12 ??

?????????????

?????????????

????????????????????.

?????Univalu????????.

???? Univalu?.

????????????????.

????????.

????????????????.

????????.

????????????????????.

????????????.

????????.

????????????????????.

????????????????????.

????????????????.

????????????.

????????????????????.

????????????.

????????????????????.

????????????????????.

????????????.

????????????????.

????????????.

????????????????????.

????????????.

????????????????.

????????.

????????????????.

????????????.

????????????????.

????????????????.

????????????????.

????????????.

????????????????.

????????????????.

????????.

?????

????????.

????????????????????.

????????????????.

????????.

????????????????.

?????

???????????? WhatsApp ??????

????????????.

???????????????? LinkedIn ??????????

????????????.

????????????????????.

????????.

????????????????????.

????????????????????.

????????????????.

????????????????????????.

????????????????????????.

????????.

????????????????????.

????????.

????????????.

????????.

????????????.

????????????.

????????????????.

????????????.

??.

????????????.

????????????.

????????????????.

????.

????????????????.

????????.

????????????????????.

??????Trivalue??.

????????????????.

????????.

????????????????????.

????????????????.

??????....

????????????.

??????????....

????????????.

????????????.

????????????????.....

????????????????????.

????????????????.

????????????.

????????????.

????????????????.

????????????????????.

??????????.

????????????????????????.

????????????????????????.

??????????.

????????????????????????????.

????????????????????????.

????????????????????????????.

??????????????????.

????????????????.

????????????????????.

??????????????????.

??????????????.

?????? as-cram ??????.

????????????????????????????.

????????????????????????.

??????????????????.

??????????????????.

??????????????????.

????????????????????????.

????????????????????????.

??????????????????.

????????????????????????????.

????????????????????????????????.

???????????

????????????????????????????.

?????

???????????????????

???????????

????????????????????????????.

????????????????????????????????.

??.

?????????????????????

???Trivalu?????

????????????????????????????.

????????????????????????????????.

???????

????????????????????????????.

?????????????????? Scram ? Safe ??????

????????????????????????????.

????????????????????????.

????????????????????????.

????????????????????.

????????????????????????????????.

???????????????

????????????????????????????????.

???????????????????

?????????????????????? Trivalu ???.

Trivalu ??????????

???????????????

????????????????.

??????????.

????????????????.

????????? OKR ??????????????

????? 8 ??????????

? 8 ?????????????? OKR?

??????????????.

??????????.

????????????????????????.

????????????????????????.

????????????????????.

????????????????????????.

??????????????.

????????????????????????.

??????????????.

??????????????.

??.

????????????????????????.

????????????????????.

?????????????? 20 ??.

??????????????????.

? ? ???????????.

????????????????????????.

????????????????????????.

????????????????????????.

????????????????????????.

OK?????????Trivalu????OKR?

??????? OKR?????.

???????????????

?Futures???????

???????????

???????????

???????????????????

???????????????????

???????????????????

???????????

????? Scrum of Safe?Scrum of Safe.

???????????

???????????????????????

?? Scrum of Safe ????????????

???????????????

???????????????

???????????????

???????????????????

???????????????????????

???????????

???????????????????

???????????????????????

???????????????????????

???????????????????????????

???????????????????

???????????????

???????????????

Enterprise AGD ? 12 ????????????

?????? 11 ? 12?

???????????

???????????????

???????????

?????????????

?????????????????

?????

?????????????????

?????????????????

?????????????

?????????

?????????????????

?????????????????

?????????????????

?????????

???????????

?????????????????????

???????????

?????????????????

?????????????

?????????????

?????????????????

?????????????

?????????????????

?????????????????

?????????????

?? Google ??? chatGPD ??????

????????.

????????????????.

????????????????.

????????.

????????????????.

????????.

????????????.

????????????????.

????????.

????????????????.

????????????????.

???????????? X ?.

????????????????.

????????.

????????????.

????????????.

????????????????.

????????.

????????.

????????????.

????? Scrum ??????????.

????????????????.

????????????????.

????????????????.

????????????????.

????????.

????????????.

????????????.

??????????.

??????????.

????????????.

????????????.

????????????????.

??????????.

??????.

????????????????.

?????????

????????????????.

?????????????

????????????????.

?????? OKR?

???? OKR ????????

????????????????????????.

????????????????????.

???????

????????????????????????.

?????????????????

?????????

????????????????.

????????????????????????.

?????????

???

????????????????????????.

??????????.

????????.

?????.

?????.

????????.

????????.

????????.

????????.

????????.

????????.

????.

????????.

????????.

????????.

????????.

?????.

???

???

????????.

?????.

????“????”.

????.

????.

???? 2 ????.

????.

????.

????.

????.

??????????.

????????.

??????????????.

??????????????.

????????.

????????????????.

????????????????.

??????.

??????????????????.

??????????????.

????????????.

?? 12 ??????

????????.

????????????.

????????????????.

??????.

????????????.

????????????????.

????????????.

????????????.

????????.

????????????.

????????????????.

????????????.

????????????????????.

????????????.

????????.

????????????.

????????.

????????????.

????????????.

????????.

????????.

??????.

????????????.

????????.

????????.

??????.

????????????.

?????

??????.

????????????????.

????????????.

????????.

????????????.

????????????.

????????????.

????????????.

????????????.

??????.

????????????.

????????????????.

????????.

????????????????.

??????????.

??????????.

????????.

??????????.

??????????????.

??????????????.

??????????????.

??????????.

??????????????.

??????????.

??????????????.

??????????????.

??????????????.

???????

??? 15?20 ??????

??????????????.

??????????????????.

??????????????.

??????????????.

??????????.

??????????????????.

??????????????????????.

??????????????.

?????

??????????????.

?????????????

??????????.

??????????.

??????????.

??????????????.

????????????.

??????????????.

??????.

????????????.

?????.

??????????.

?????.

??????????????????.

??????????????.

??????????????.

???????????

????????????????.

??????????????.

?????????????

?????????.

?????????.

??????????????.

?????????.

???????????

???????????

???????????

????????????????.

????????????????.

??????????????.

??????????.

?????.

????????????????.

????????????.

???????

????????????.

??????????.

????????????.

?????????

????????????????.

?????.

????????????????.

????? Safe for Scrum?.

????????????????????.

???????????? 10 ?????.

????????????.

?????????

?????????

????????????.

?????????

?????????

????????????.

????????????????????.

?????????

????????????.

????????????????.

????????????????????.

??????.

????????????.

??????????.

??????????.

???

??????????.

??????????????.

??????????????.

??????????????????.

????????????????????.

??????.

????????????????????.

????????????????????.

??????????.

????????????????????????????.

??????????????.

??????????.

??????????.

????????????????.

????????????????????.

????????????????????????.

????????????????????.

????????????.

????????.

????????????????????.

??????????????.

????????????????????.

????????.

????????????.

?????.

????????????.

????????????????.

????????????????.

????????.

????????????????.

???

????????????????.

????????.

????????????????????.

????????????????.

???

????????.

????????.

????????.

????????????.

????????????.

????????????.

????????????????.

????????????????.

????????????.

????????????.

????????.

????????????.

12????.

??????????.

??????????????.

??????????????.

?????.

??????????????.

??????? 12 ???.

??????????.

????????.

??????????????????.

????????.

??.

??????????????????.

??????.

??????.

??.

??.

??.

??.

??????????????.

??????????????.

??????????.

????.

??????????????.

??????????????.

??????????.

??????????????.

????????? Google ??.

10??.

???????

???????????

???

?????????????????????????

???????????????

???????????

?????

???????????

???????????

?????

???????????

???????????

???????????????

?????????????????????????

???

???????????

???????????????

???????????????????????

???????????

???????????

???????????

???????????

???????????????

???????????

???????????????

???

???????

???????????

???????????

???????????

???????????

???????

???????

???????????????

???????????

???????

???????????????

???????????????

???????????

???????

???????????????

???????????

???????????

???????????????

???????????

???????????????

???????????????

???????????

???????????

???????????

???????????

???????????????

???????????

??????????.

??????????.

?????

??????????????????.

?????????

???????

?????????

??????????????????.

??????????????????.

???????????

???????????????

??????????????????????.

??????????????????.

?????

???????????????

???????????????

???????????????

?????????

???????????????

?????????

??????????????????????.

???????????

???????????????

??????????????????.

???????????????

??????????????????????.

???????????

???????

?????????????????

???????

?????????????

???????

?????????????????

???????????

?????

???????????

???????????????

???????????????

?????????????

?????????

?????????

?????????

?????????

?????????

???????????????

???????????????

????? ??????????

?????????????????

???????????????

???????????????

?????????

?????????

?????????

???????????????

?????

?????????????

?????????

?????????????

?????????

?????????????

???????

???????

?????????????????

???????

?????????

?????????

?????????

?????????

?????????????????????

?????????

?????????????

?????????????

?????????????

?????????????

?????????????

?????????

?????????????

?????????????????????

?????????????

?????????????

?????????????????????

????????.

????????????.

????????????????.

????????????.

????????????????.

????????????.

????????????.

????????????????.

????????????????.

????????????.

????????????.

????????????????????.

????????????????.

????????.

????????????????.

????????????????.

????????????.

????????????????????.

????????????????.

????????????????.

???

????????????.

????????.

????????????????.

????????????.

???

????????????.

????????????.

????????????????.

????????????.

???????

????????????????.

????????????.

????????????.

?????? M ???.

?????

????????????????.

M ????????

????????????????.

????????????????.

????????????????.

???

????????????????.

????????????????????????????.

????????????????.

?????????

????????????.

????????????????.

????????????????.

????????????????.

????????????????.

????????????????.

????????????????.

????????????.

?????????

?????????????????

???????

?????????

?????????????????

?????????????????

???

?????????????

?????????????????

?????????????

?????????????????????

?????????????????

???????????

?????????????????

?????????????????

?????????????

?????????

?????????????????????

?????????

?????????????????

?????????

?????????????????

?????????????????

?????????????????????

?????????? M ????????????

?????????????????

?????????????????????

?????????

?????????

?????????

?????????

?????????????

?????????

?????????????

?????????????

?????????

?????????????????

???????

?????????????

???????

?????????????

?????????????????

?????????

?????????????????

?????????????????????

?????

?????

?????????

?????????

?????????

?????????????

?????????????????

?????????

?????????????????

?????????

?????????????

???????

?????????

?????????????

?????????????????

?????????????

?????????????

?????????????

?????

?????????????????????

?????????????????

???????

?????????????????

?????????????

?????????????????

?????????????????

?????????????????????

?????????????????????????

?????????????????????

?????????????????????????

?????????????

?????????????

?????????????

?????????????????????????????

?????????????????

?????????????

????????????.

????????????????.

????????.

??????“BOIS”?

????????.

????????.

????????.

????????????.

????????????????.

????????.

????????????????.

? OKR?

????????.

?????

????????????????????.

????????.

????????.

????????.

????????.

????????????????????.

??????“BOM”?

BOM ? OKR ???.

?OKR????.

??????-????????????.

????????????.

????????????????.

????????.

??????????.

????????????.

??????????.

??????.

????????????.

??????.

??????????.

????????????????.

??????????.

????????????.

????????????.

????????????.

????????????????.

????????????????.

????????????????.

??????????.

??????????.

????????????????.

????????????.

??????????.

????????????.

????????????????.

????????????????.

????????????.

????????????????.

????????????.

????????????????.

??????????.

????????????.

????????????????????.

????????????.

??????????.

????????????????????.

????????????????????.

????????????????????.

????????????????????.

????????????????????.

????????????????????.

????????????????????.

????????????????????.

????????????????????.

????????????????.

????????????????.

????????????????????.

????????????.

??????????.

????????????????????.

????????????????????.

?????.

????????????.

????????????????????.

????????????????????.

??????????.

????????????????.

????????????.

????????????????.

??????????.

????????????.

????????????????.

????????????????????.

????????????????.

??????.

????????????????.

??????????.

????????????????.

??????????.

??????????????.

????????????????.

????????????????.

????????????????.

??????????????.

????????????????.

????????????????????????.

????????????????????????.

????????????????????????????.

??????????????.

????????????????.

??????????????.

??????????????.

????????????????.

????????????????.

????????????????.

????????.

????????????.

????????.

????????????.

????????????.

????????????????.

????????????.

????????????????.

????????????.

????????.

????????????????.

????????.

????????.

????????????????.

??????.

????????????.

????????????????.

???

????????????.

????????????.

????????????.

??? HANA?

??HANA????????.

?? HANA ??????????

HANA ??????????

??HANA ?????.

????????????.

????????????.

????? HANNA?HANNA ????????

????????????.

?????.

????????????.

????????????.

???????????

????????????????????.

???????????

???????????

?????????

????????????????????.

?????????????

?????????????

???????

?????

???????

????????????????????.

????????????????.

???????????

?????T?????????

?????????

???????????

????????????????.

????????????????.

?????????

?????????

?????????????????

?????????

?????????????

?????????????

?????????????

?????????

?????????????????

???????

????????????????? HANA?

HANNA ??????????????

?????????????

?????????????????????

?????????????

?????????????

?????????????????????????

?????????????

?????????????

?????????????????????????????

???????????

???????????

???????????

?????????????

?????????????????????

?????????????????????????????

?????????????????????????????

?????? Walter ??????????

???????

???????????

?????????????????????

?????????????

?????????????

??724?????????????

???????????

?????????????

?????????????

???????????

?????????????????

?????

?????????????

?????????????????

?????????????????????

?????????????????????????

???????????

?????????????????????????

?????????????????????

???????????? ???? ??????????

?????????????

?????????????

?????????

?????????????????

???????????

?????????????

?? Hannah ??????????????????

??????????.

????????????.

??????????????.

????????????????.

??????????????.

??????????????????.

??????.....

?????.

????????????.

Erich ?????????.

??????????????????.

????????.

??????????????.

????????.

????????????????????.

????????.

?????....

????????????????.

????????????.

????????????????????.

??????????????.

????????????????.

????????????.

????????????.

??? EAWC????????????.

??????????????.

?????.

??????????.

??????????????.

??????????.

??????????.

??????????.

??????????????.

??????????.

??????????????.

??????????????????.

??????????????.

??????????.

??????????????????.

??????????.

??????????.

??????????????????.

??????????????????????.

??????????????????????.

??????????????????????????.

??????????????.

??????????????????????.